

2. A Kormányhivatal főosztályai vonatkozásában munkatükör készítése

A munkatükör a munkavállaló munkafolyamatait, tevékenységeit, feladatait, funkcióit és kapcsolatrendszerét írja le. Ebbe beleértve a célokat, főbb felelősségi területeket és azokat a feltételeket is amelyek között az alkalmazott a munkáját végzi. A munkatükör nem más, mint azon munkák összefoglaló megjelölése, amelyeket a munkavállaló végezni köteles. A munkaköri leírás azon munkák részletes felsorolása, amelyet a munkavállaló konkrétan végezni köteles. A dolgozó azonban a munkáltató utasítása alapján azokat a feladatokat is köteles elvégezni, amelyek az adott munkakörnek megfelelnek.

A *munkatükör*, a munkavégzés eredményének összefoglaló leírása különböző szempontok szerinti bontásban.

A Nógrád Vármegyei Kormányhivatal vonatkozásában az integritás tanácsadók célja, a szervezeti integritás elősegítése céljából valamennyi főosztály tekintetében a munkatükör elkészítése.

A munkatükör elkészítését egy tíz napos időintervallumban kértük a kollégáktól, név helyett álláshely azonosítóval ellátva. A könnyebb kitölthetőség érdekében táblázatot mellékelünk, mely szabadon bővíthető volt sorokkal.

A kitöltésnél azt kértük a kollégáktól, hogy ne azt írják le, hogy percre pontosan mit csinálnak, hanem azt, hogy az adott feladat elvégzésénél milyen problémával szembesültek. Pl: program nem működik, hibás a nyomtató, nem megfelelő kommunikáció pl.: az egyes osztályok között. De kíváncsiak voltunk a jó példára is, mint mondjuk a dolgozók rendszeres tájékoztatása, szakmai értekezletek tartása.

A tíz napos munkatükör elkészítését a Jogi, Humánpolitikai és Koordinációs Főosztály valamennyi dolgozója elvégezte. A feladatot kellő alapossággal, lelkiismeretesen teljesítették. A táblázatokat az integritás tanácsadók részére határidőben megküldték.

A kitöltött táblázatokból megállapítható, hogy jelentős problémát okoz a programok, az elavult számítástechnikai eszközök nem megfelelő működése, a lassú hálózati kapcsolat. Mindez akadályozza a hatékony munkavégzést, ami integritás kockázatot is hordoz magában.

3. Integritás munkacsoport összehívása

A Kormányhivatal Integritás Munkacsoportját az integritás tanácsadók, a főigazgató, az igazgató, a főosztályvezetők és a járási hivatalvezetők vagy azok helyettesei, valamint a belső ellenőrzés képviselője alkotják.

A munkacsoport ülésének összehívására 2024. november 26-án került sor. A munkacsoport működésével a Kormányhivatal integrált kockázatkezelését kívántuk hatékonyabbá és eredményesebbé tenni.

A Munkacsoport ülésén a Nemzeti Védelmi Szolgálatról a Közigazgatási Szervek Védelmi Szolgálatának Igazgatóságától Korruptió Elleni Főosztály Kelet-magyarországi Osztály vezetője Zsidai Attila rendőr alezredes tartott előadást.

Ennek a jó gyakorlatnak a folytatásaként feladatként tűztük ki a 2025-ös évre a munkacsoport ismételt összehívását.

Az egyes intézkedéseket bemutató jelentés:

1. Hivatásetikai és antikorrupciós, integritási témájú oktatás, rendezvény szervezése

Államigazgatási szerv megnevezése:	Nógrád Vármegyei Kormányhivatal
Az alapul szolgáló intézkedési terv melyik évre vonatkozik:	2024. év
Az intézkedés megnevezése	Hivatásetikai és integritási témájú oktatás rendezvény szervezése
Az intézkedés intézkedési terven belüli sorszáma:	1
Az intézkedés megvalósulása (0-5)	5
Mi volt az intézkedés tervezett eredménye?	Integritásirányítási rendszer működésének erősítése, integritási ismeretek bővítése. A személyes integritás tudatosításával a szervezeti integritás erősítése. Megvalósult, folyamatos.
A tervezett eredmény megvalósult-e? (egészben, részben, vagy nem)	Egészben
Mi volt a megvalósítási határidő?	2024. december 31.
A megvalósítási határidőt betartották, módosították vagy túllépték?	Betartották
Az intézkedés során felmerült nehézségek:	Nem volt
Intézkedés és végrehajtásának kifejtése:	Az oktatások szervezésének alapvető célja a résztvevők bevezetése a személyi és szervezeti integritás fogalmi körébe, és az integritásirányítási rendszer tartalmi elemeinek ismertetése, melynek köszönhetően megvalósulhat az integritás fogalmára történő érzékenyítés, a résztvevők személyes, valamint a Kormányhivatal szervezeti integritásának javítása érdekében.
Felmerül-e a folytatás igénye, ha igen azt mi teszi szükségessé:	Feltétlenül szükséges, évenként rendszeresen, részben a szervezet munkatársainak érzékenyítése, tudatosságának erősítése, részben az új belépők tájékoztatása és képzése érdekében.
Kiajánlható jó gyakorlat:	-
A tervezett intézkedés mennyiben támogatta a szervezet integritását, s ez miben mutatkozik meg:	kevéssé-közepesen- nagyon Szervezeti integritás erősödésében.

2. A Kormányhivatal integritás témájú szabályzatainak aktualizálása, felülvizsgálata

Államigazgatási szerv megnevezése:	Nógrád Vármegyei Kormányhivatal
Az alapul szolgáló intézkedési terv melyik évre vonatkozik	2024. év
Az intézkedés megnevezése	Munkatükör készítése az integrált kockázatkezelés felmérése során tapasztalt humán kockázati tényezőkre tekintettel

Az intézkedés fenti terven belüli sorszáma:	2
Az intézkedés megvalósulása (0-5)*	5
Mi volt az intézkedés tervezett eredménye?:	Az intézkedés elősegíti a szervezeti kultúra erősítését, és lehetőséget ad a munkatársaknak a működési környezetükkel kapcsolatos véleménynyilvánításra
A tervezett eredmény megvalósult-e (egészben, részben vagy nem?):	Megvalósult.
Mi volt a megvalósítási határidő?	2024. december 31.
A megvalósítási határidőt betartották, módosították vagy túllépték?	Betartották
Az intézkedés során felmerült nehézségek:	Nem volt.
Intézkedés és végrehajtásának kifejtése:	Az ellenőrizendő szervezeti egység kiválasztása, interjú lefolytatása, jelentés összeállítása
Felmerül-e a folytatás igénye, ha igen azt mi teszi szükségessé:	Igen
Kiajánlható jó gyakorlat:	-
A tervezett intézkedés mennyiben támogatta a szervezet integritását, s ez miben mutatkozik meg:	kevés-közepesen- nagyon Ismeretek szerzése az integrált kockázatkezelésről.

3. Integritás munkacsoport összehívása

Államigazgatási szerv megnevezése:	Nógrád Vármegyei Kormányhivatal
Az alapul szolgáló intézkedési terv melyik évre vonatkozik?	2024. év
Az intézkedés megnevezése	Integritás munkacsoport összehívása
Az intézkedés fenti terven belüli sorszáma:	3
Az intézkedés megvalósulása (0-5)*	5
Mi volt az intézkedés tervezett eredménye?:	Az integritás munkacsoport összehívása, szükség esetén de legalább évente egyszer.
A tervezett eredmény megvalósult-e (egészben, részben vagy nem?):	Megvalósult
Megvalósítási határidő:	2024. december 31.
A megvalósítási határidőt betartották, módosították vagy túllépték?	Betartották
Az intézkedés során felmerült nehézségek:	Nem volt.
Intézkedés és végrehajtásának kifejtése:	A Kormányhivatal integritás munkacsoportjának aktívabb bevonása az integritási feladatokba.
Felmerül-e a folytatás igénye, ha igen azt mi teszi szükségessé:	Feltétlenül szükséges, évenként rendszeresen.

Kiajánlható jó gyakorlat:	-
A tervezett intézkedés mennyiben támogatta a szervezet integritását, s ez miben mutatkozik meg:	kevésbé-közepesen- nagyon A szervezet vezetőinek érzékenyítése integritás témában.

A szempontrendszerhez kapcsolódó értékelő táblázat, mely 0-5-ig terjedő skálán értékeli az egyes intézkedések megvalósulásának állapotát (Az intézkedéshez kapcsolódó magasabb pontszám relatíve azt jelenti, hogy a tervezés, a végrehajtás, a kitűzött cél szinkronban vannak egymással, és mindez pozitív hatással van a szervezet integritására.)

<i>Az intézkedés a tervben jelölt határidőben végrehajtásra került és a célzott hatás kiváltására alkalmas.</i>	5
<i>Az intézkedés a tervben foglaltak szerint alapvetően végrehajtásra került, egyes részfeladatok (az eredményességet döntően nem befolyásoló) azonban a kijelölt határidő után kerültek foganatosításra.</i>	4
<i>Az intézkedés végrehajtása megkezdődött, de a tervezett határidő módosítása vált szükségessé.</i>	3
<i>Az intézkedés végrehajtása megkezdődött, azonban határidőben nem fejeződött be, és annak módosítása nem lehetséges.</i>	2
<i>A tervezett intézkedés végrehajtása megkezdődött, azonban az ellenőrzés tapasztalatai alapján nem, vagy csak korlátozottan képes a célzott hatás kiváltására, így annak újraértelmezése szükséges.</i>	1
<i>A tervezett intézkedés végrehajtása nem kezdődött meg.</i>	0